vedanta
transforming elements

BHARAT ALUMINIUM COMPANY LIMITED (BALCO)

रणनीतिक परिसंपत्ति प्रबंधन नीति

balco

POLICY NO: BALCO/POLICY/08	ISSUE NO.: 02	ISSUE DATE: 11.05.17

परिसंपत्ति का इष्टतम उपयोग सुनिश्चित करने हेतु बालको का विश्वास एक ऐसे संरचित दृष्टिकोण को अपनाने से है जो समस्त स्टेकहोल्डरों को शामिल करता है तथा सतत् रूप से संपत्ति के जीवनकाल में सुधार तथा उसकी प्रवाह क्षमता में बढ़ोत्तरी तथा कम लागत के साथ विश्वसनीयता स्थापित करने की पहलों पर केंद्रित है।

यह नीति उन समस्त व्यक्तिों पर लागू है जो बालको की परिसंपत्तियों के प्रचालन एवं अनुरक्षण हेतु जिम्मेदार एवं उत्तरदायी हैं।

बालको यह प्रयास करता है कि :

- क्रांतिक विश्लेषण, अवस्था मूल्यांकन तथा नवीनीकरण योजनाओं आदि के माध्यम से परिसंपत्ति प्रबंधन के मामले में उपकरणों के प्रदर्शन का मूल्यांकन तथा विभिन्न रणनीतिक व्यवसाय इकाइयों (एस.बी.यू.) के प्रदर्शन के निर्णय हेतु व्यवस्थित दृष्टिकोण की उपलब्धता हो।
- प्रचालनों तथा संयंत्र अनुरक्षण गतिविधियों; उपकरण अनुरक्षण; यूटिलिटी प्रचालनों तथा अनुरक्षण; निर्माण तथा आधार अनुरक्षण; सुविधाओं का संरक्षण एवं सुरक्षा; विभागीय सुरक्षा तथा पर्यावरणीय अनुपालन के लिए रूपरेखा की उपलब्धता हो एवं उससे परिसंपत्ति प्रबंधन उद्देश्यों की स्थापना हो।
- वेदांत सस्टेनिबिलिटी मापदंडों तथा अन्य प्रयोज्य आवश्यकताओं के साथ अनुपालन दौरान उपकरण उपलब्धता में बढ़ोत्तरी, उत्पादन स्तर को इष्टतम बनाने, नामंजूरियों को कम करने के लिए निष्पादन हेतु रखरखाव योजना का संचालन करना है।
- त्रुटियों एवं अपशिष्ट को समाप्त करने पर ध्यान केंद्रित करते हुए समस्त कर्मचारियों को सुधारात्मक गतिविधियों में शामिल किया जाए।
- योजना टीम, अभियंताओं (प्रचालन एवं अनुरक्षण) , क्षेत्र प्रभारी, ठेकेदारों, व्यवसाय उत्कृष्टता/केंद्रीय टीम तथा एस.बी.यू. प्रमुखों व कौशल उन्नयन आदि विभिन्न स्तरों पर भूमिका एवं उत्तरदायित्वों का निर्धारण किया जाए।
- यह सुनिश्चित किया जाए कि सभी विभाग केंद्रित सुधारात्मक परियोजनाओं (एफ.आई.पी.), क्वालिटी सर्कल पहलों (क्यू.सी.) तथा वृद्धिशील सुधारों (काइजेन्स) आदि के माध्यम से सतत सुधारात्मक परियोजनाओं को लागू करें तथा समस्त विभागीय प्रमुख (एच.ओ.डी.) इन समस्त गतिविधियों की मासिक आधार पर समीक्षा कर प्रगति पर नजर रख सकें एवं आवश्यकता पड़ने पर परियोजना क्रियान्वयन के बीच संशोधन कर सकें।

इस नीति के आधार पर हम प्रगति का मापन कर प्रतिवेदन तैयार करेंगे तथा परिसंपत्तियों के जारी प्रबंधन हेतु नियमित अंतराल पर प्रदर्शन की समीक्षा करेंगे एवं समस्त उपयुक्त हितधारकों तक इस नीति का संचार करेंगे।

परिसंपत्ति के ईष्टतम उपयोग हेतु प्रत्येक क्षेत्र के प्राप्तांक कार्ड का अंकेक्षण मासिक आधार पर केंद्रीय टीम द्वारा की जाती है एवं उसकी समीक्षा व्यवसायों के प्रमुखों द्वारा की जाती है।

विकास शर्मा

मुख्य कार्यकारी अधिकारी एवं निदेशक, बालको